

سياسة مصفوفة الصلاحيات

رقم النسخة (1)

تم اعتمادها بقرار مجلس إدارة الجمعية رقم (6.21)

في اجتماعه 22/02/01 بتاريخ 2022/06/09م

مصفوفة الصلاحيات

فهرس المحتويات

- 3..... الفصل الأول: الاستراتيجيات والخطط والموازنات التقديرية
- 4..... الفصل الثاني: الشؤون العامة والهيكلية والقانونية
- 5..... الفصل الثالث: الشؤون المالية
- 6..... الفصل الرابع: الإدارية



جمعية التنمية
الأهلية ببني يزيد
Beni Yassid Community Development Association
رقم التسجيل: 4137

مصفوفة الصلاحيات

الفصل الأول: الاستراتيجيات والخطط والموازنات التقديرية

م	بند الصلاحية	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ	ملاحظات
1	الاستراتيجية العامة للجمعية	الإدارة التنفيذية	--	مجلس الإدارة	الإدارة التنفيذية	
2	اللوائح الإدارية للجمعية	الإدارة التنفيذية	--	مجلس الإدارة	الإدارة التنفيذية	
3	السياسات واللوائح للجمعية	الإدارة التنفيذية	--	مجلس الإدارة	الإدارة التنفيذية	
4	الموازنة التقديرية العامة للجمعية	الإدارة التنفيذية	--	مجلس الإدارة	الإدارة التنفيذية	
5	المنافلة بين بنود الموازنة الجارية: أ. في حدود الموازنة العامة	الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الشؤون الإدارية والمالية	
	ب. إضافة بند جديد في حدود الموازنة العامة	الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الشؤون الإدارية والمالية	
6	إضافة بنود جديدة للموازنة التقديرية	الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الشؤون الإدارية والمالية	
7	التجاوز في بند من بنود الموازنة المعتمدة: أ. أكثر من 20%	الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الشؤون الإدارية والمالية	
	ب. أقل من 20%	الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الشؤون الإدارية والمالية	



مصفوفة الصلاحيات

الفصل الثاني: الشؤون العامة والهيكلية والقانونية

م	بند الصلاحية	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ	ملاحظات
1	منح الصلاحيات والمهام والمسؤوليات والاختصاصات المالية والإدارية وتغييرها، لكلاً من: أ. المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	--	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	
	ب. مديري الإدارات	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	
2	تحديد موعد انعقاد اجتماعات مجلس الإدارة، ومكانها، وجدول أعماله، ودعوة الأعضاء له	أمين المجلس	--	مجلس الإدارة	أمين المجلس	
3	إصدار القرارات التنفيذية اللازمة للمواضيع التي يقرها أو يعتمدها أو يوافق عليها المجلس بموجب محاضر اجتماعاته وتوجيه مسؤولية تنفيذها حسب الصلاحيات الممنوحة لكل مسؤول	أمين المجلس	--	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	
4	تمثيل الجمعية أمام الغير، وأمام القضاء، وتوكيل الغير في المرافعة والمدافعة عن الجمعية، وتوقيع العقود مع الغير لمختلف المجالات التي يوافق عليها المجلس، أو يعتمدها، أو يقرها، والتي تدخل ضمن صلاحية المجلس وتتفق مع أهداف الجمعية	--	--	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	
5	دراسة وتقييم الدراسات والافتراحات التي يرفعها مديري الإدارات بشأن تحسين وتطوير أداء أعمال الجمعية في حدود صلاحيات المدير التنفيذي	مديري الإدارات	--	المدير التنفيذي	مديري الإدارات	
6	دراسة المواضيع الداخلة في اختصاص المجلس قبل عرضها وإعطائها التوصية والتوجيه المناسبين	مديري الإدارات	--	المدير التنفيذي	مديري الإدارات	



جمعية التنمية
الأهلية بنني يزيد
Bani yaqid Community Development Association
رقم الترخيص: 4137

مصفوفة الصلاحيات

الفصل الثالث: الشؤون المالية

م	بند الصلاحية	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ	ملاحظات
1	تحديد الأسس والمبادئ المحاسبية واقتراح تعديلات على السياسات المالية	قسم الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مديري الإدارات	
2	إعداد القوائم المالية والتقارير المالية الربع سنوية الغير مدققة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
3	الحسابات الختامية والميزانية العمومية المدققة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
4	الشراء والتعاقد عن طريق المنافسة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
5	الشراء والتعميد المباشر	قسم الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
6	صرف المصروفات الرأس مالية في حدود الموازنة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
7	اعتماد طلب الصرف النقدي والشيكات وأوامر الدفع والحوالات	قسم الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
8	تحديد المصارف والمؤسسات المالية التي تتعامل معها الإدارة وفتح الحسابات الجارية وحسابات الاستثمار	قسم الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
9	اعتماد صرف جميع المصارف الإدارية والعمومية (رواتب ومافي حكمها، دعاية، ضيافة، .. الخ)	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	



جمعية التنمية
الأهلية ببني يزيد
Bani Yezid Community Development Association
رقم الترخيص: 4137

مصفوفة الصلاحيات

الفصل الرابع: الإدارية

م	بند الصلاحية	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ	ملاحظات
1	تعيين وإنهاء عضوية أعضاء مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	--	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	
2	تعيين رئيس مجلس الإدارة	--	--	مجلس الإدارة	--	
3	تعيين نائب رئيس مجلس الإدارة	--	--	مجلس الإدارة	--	
4	تعيين المدير التنفيذي	--	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة	--	
5	اعتماد الهيكل التنظيمي للإدارة العليا والإدارات التنفيذية	قسم الشؤون الإدارية والمالية	--	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
6	اختيار وتعيين مديري الإدارات	قسم الشؤون الإدارية والمالية	--	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
7	اعتماد وتعيين بقية الموظفين وإنهاء خدماتهم	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
8	اعتماد جدول الرواتب والمزايا وتعديلاتها	قسم الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
9	تحديد منح العلاوات السنوية والاستثنائية والتشجيعية: أ. المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
	ب. باقي الوظائف في الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	



جمعية التنمية
الأهلية ببني يزيد
Beni Yassir Community Development Association
رقم الترخيص: 4137

مصفوفة الصلاحيات

الفصل الرابع: الإدارية

م	بند الصلاحية	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ	ملاحظات
10	نقل/ ندب الموظفين داخل الإدارة: أ. مديري الإدارات	قسم الشؤون الإدارية والمالية	--	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
	ب. باقي الوظائف في الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	--	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
11	الإجازات: أ. المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	--	رئيس مجلس الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
	ب. باقي الوظائف في الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
12	توقيع الجزاءات: أ. مديري الإدارات	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
	ب. باقي الوظائف في الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
13	الاستقالة: أ. المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
	ب. باقي الوظائف في الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
14	تقارير تقييم الأداء	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
15	التكليف بالعمل خارج الدوام الرسمي لموظفي الإدارة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
16	التكليف بالمهام الخارجية أثناء الدوام	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	



جمعية التنمية
الأهلية بنني يزيد
Bani ya'ad Community Development Association
رقم الترخيص: 4137

مصفوفة الصلاحيات

الفصل الرابع: الإدارية

م	بند الصلاحية	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ	ملاحظات
17	المشاركة في المعارض والندوات والمؤتمرات الداخلية	مديري الإدارات	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	مديري الإدارات	
18	المشاركة في المعارض والندوات والمؤتمرات الخارجية	مديري الإدارات	مديري الإدارات	مجلس الإدارة	مديري الإدارات	
19	الإعلان عن الوظائف الشاغرة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
20	التوقيع على المكاتبات والمراسلات: أ. من الإدارة للخارج	مديري الإدارات	--	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
	ب. المراسلات الداخلية بين الإدارات	--	--	مديري الإدارات	مديري الإدارات	
21	كشوف الحضور والانصراف	قسم الشؤون الإدارية والمالية	--	مديري الإدارات	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
22	كشوف الرواتب والأجور الشهرية	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
23	تسوية استحقاقات العاملين	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
24	شهادات الخبرة	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	
25	مشتريات القرطاسية واللوازم المكتبية	قسم الشؤون الإدارية والمالية	مديري الإدارات	المدير التنفيذي	قسم الشؤون الإدارية والمالية	